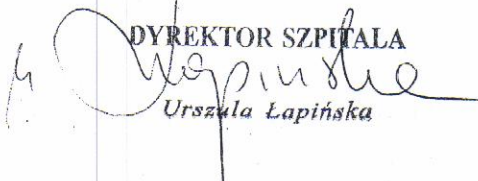


1. Informacje dotyczące Beneficjenta		
Pełna nazwa Beneficjenta: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Wojewódzki Szpital Zespolony im. J. Śniadeckiego w Białymstoku		
Siedziba i adres zarządu: 15-950 Białystok, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 26		
2. Wykonanie planu restrukturyzacji		
Założone przedsięwzięcie	Stan realizacji	Opis
Utworzenie Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego, w I etapie (2012) 44 łóżka, w II etapie (2013) do 74 łóżek. Realizacja tej inwestycji pozwala na zwiększenie wskaźnika przelotowości na oddziałach opieki krótkoterminowej.	wykonane	W I etapie utworzono 44 łóżka, w dniu 06.12.2013 r. przeniesiono ZPO do nowej lokalizacji wraz ze zwiększeniem do 74 liczby łóżek
Utworzenie Poradni Kardiologicznej	wykonane	Poradnia została utworzona
Leczenie Bólu kwalifikuje chorych do leczenia operacyjnego przewlekłego bólu w ramach JGP; w związku z brakiem kontraktu z NFZ na poradnię powyższe zadanie w 2012r. wykonuje Oddział Urazowo-Ortopedyczny i tam jest ten zakres rozliczany	wykonane	Świadczenia z tego zakresu są realizowane
Zakontraktowanie świadczeń z rodzaju leczenie szpitalne zakres chirurgia naczyniowa	niewykonane	Szpital nie spełnia wymogów NFZ niezbędnych do zakontraktowania tego typu świadczeń. Głównym problemem jest dostępność wykwalifikowanej kadry oraz rozszerzenie bazy łóżkowej (planowana przebudowa budynków zaplanowana jest na rok 2015).
Utworzenie w strukturach Szpitala poradni POZ (podstawowa opieka zdrowotna)	wykonane	Świadczenia z tego zakresu są realizowane
Działania organizacyjne zmniejszające zużycie leków - budżetowanie, limity	wykonane	Wprowadzono budżetowanie oraz limity zużycia
Działania organizacyjne zmniejszające zużycie materiałów medycznych - budżetowanie, limity	wykonane	Wprowadzono budżetowanie oraz limity zużycia
Połączenie oddziału Dzieci i Młodzieży z Oddziałem Neurologii Dziecięcej i Leczenia Padaczek	wykonane	Oddziały zostały połączone
Połączenie Oddziału Ginekologii i Oddziału Położniczego w jeden Oddział Położniczo - Ginekologiczny	wykonane	Oddziały zostały połączone
Połączenie oddziałów diabetologii, endokrynologii i chorób wewnętrznych, chorób wewnętrznych i reumatologii = nazwa nowego oddziału <b>ODDZIAŁ CHOROBY WEWNĘTRZNYCH, DIABETOLOGII ENDOKRYNOLOGII I REUMATOLOGII</b> pozwoli na utrzymanie przychodów na poziomie przychodów z r. 2011 przy jednoczesnym obniżeniu kosztów zatrudnienia pielęgniarek i kadry funkcyjnej na ww. oddziałach o kwotę ok. 158 000 zł miesięcznie. Połączenie oddziałów będzie również skutkowało obniżeniem kosztów eksploatacyjnych (sprzątanie) poprzez zmniejszenie powierzchni użytkowej zajmowanej przez dotychczas funkcjonujące o kwotę ok. 21 000 zł miesięcznie	wykonane	<p style="text-align: center;"><b>ZA ZGODNOŚĆ Z ORYGINAŁEM</b></p> <p style="text-align: center;">GŁÓWNY KSIĘGOWY <i>Karol Kozłowski</i></p>
Zmniejszenie kosztów eksploatacyjnych i obsługi – w wyniku przekazania części powierzchni znajdujących się przy ul. Warszawskiej 15 na rzecz Białostockiego Centrum Onkologii. Zmniejszenie zatrudnienia personelu obsługi o 29 osób, zmniejszenie powierzchni przy ul. Warszawskiej 15 oraz M. Skłodowskiej-Curie 26 (Pełniatria i Chirurgia).	wykonane	W latach 2009-2011 przekazano łącznie budynki o powierzchni 5.768,1 m.kw.
Zakup TK i RM. uzyskanie stabilnych dodatkowych przychodów,	w trakcie realizacji	Udzielono zamówienia publicznego na dostawę tomografu komputerowego (dostawa nastąpiła w październiku 2013 r). Środki na zakup MR pozyskano na rok 2015 (fundusze unijne oraz wkład własny z Budżetu Województwa Podlaskiego). Zakup nastąpi do końca roku 2015

Podlaski System Informatyczny e-Zdrowie (System Zarządzania ERP, System Elektronicznego Obiegu Dokumentów, System HIS, System Elektronicznej Dokumentacji Medycznej, adaptacja pomieszczeń i wyposażenie serwerowni, serwery, stacje robocze PC, sprzęt peryferyjny)	w trakcie realizacji	Dokonano zakupu zestawów komputerowych oraz wyposażenia serwerowni. Termin realizacji zadania jest niezależny od Szpitala (procesem kieruje UMWP w Białymstoku). Zakończenie projektu w roku 2015.
<b>RESTRUKTURYZACJA ORGANIZACYJNO-KADROWA- OPTYMALIZACJA ZATRUDNIENIA</b>		
Optymalizacja zatrudnienia I etap 2011 rok	wykonane	Zmniejszono zatrudnienie o 183 osoby
Likwidacja niektórych zakresów działalności	wykonane	Przeprowadzono zmiany organizacyjne
Zmniejszenie zatrudnienia w wyniku zwolnienia pracowników działu żywienia (kuchnia).	wykonane	Z dniem 01.01.2013 roku zlecono usługę żywienia przedsiębiorstwu zewnętrznemu
<b>INWESTYCJE</b>		
Inwestycja polegająca na rozbudowie o 2 kolejne łóżka Oddziału Intensywnej Terapii.	wykonane	Zwiększono o 2 liczbę łóżek OIT
Centralny Blok Operacyjny (CBO)	wykonane	Zakończenie inwestycji nastąpiło w październiku 2013 r.
Centralna Sterylizatornia, inwestycja obejmuje tylko wyposażenie, roboty budowlane i wszystko inne jest w CBO	wykonane	Centralna sterylizatornia została uruchomiona w nowej lokalizacji w dniu 14.10.2013 r.
Centrum Obrazowania - wyposażenie- w ramach finansowane projektem w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Białoruś-Ukraina 2007-2013	wykonane	Wyposażenie zostało zakupione
Centrum Obrazowania - wyposażenie Działu Diagnostyki Obrazowej w ramach rosyjsko - litewsko - polskiego programu.	wykonane	W sierpniu 2013 r. zakupiono 2 aparaty USG, RTG z ramieniem C, 2 przyłóżkowe RTG. W październiku 2013 r. dokonano zakupu RTG TELEKOMANDO
Zakup aparatury medycznej – uzupełnienie inwestycji realizowanej z dotacji z Urzędu Marszałkowskiego w celu osiągnięcia komplementarności świadczonych usług i optymalizacji przychodów.	wykonane	Zakupy są realizowane ze środków Budżetu Woj. Podlaskiego, funduszy unijnych oraz środków własnych.
Zakup karetki, po uzyskaniu zgody Rady Społecznej Szpitala i Urzędu Marszałkowskiego	niewykonane	Zakup zostanie zrealizowany do końca roku 2015. Pozyskiwane są środki od prywatnych sponsorów.
Zakup wózka akumulatorowego, po uzyskaniu zgody Rady Społecznej Szpitala i Urzędu Marszałkowskiego.	niewykonane	Szpital nie pozyskał dofinansowania na ten cel. Szpital funkcjonuje poprawnie, transport wewnętrzny jest realizowany innymi środkami.
<b>RESTRUKTURYZACJA ZOBOWIĄZAŃ</b>		
Splata zobowiązań wymagalnych – I transza	wykonane	Zadanie wykonane w ramach I transzy pożyczki z ARP S.A.
Splata zobowiązań wymagalnych – II transza	wykonane	Zadanie wykonane w ramach II transzy pożyczki z ARP S.A.

  
 DYREKTOR SZPITALA  
 Urszula Łapińska

**ZA ZGODNOŚĆ  
Z ORYGINAŁEM**

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
  
 Karol Kozłowski